



IFAAS

ISLAMIC FINANCE ADVISORY & ASSURANCE SERVICES

Le leader du conseil en finance islamique

IFN MOROCCO ROAD SHOW

19/09/2013 CASABLANCA

 **RED**money events 2013

Principaux atouts et chiffres clé de la finance islamique au Maroc

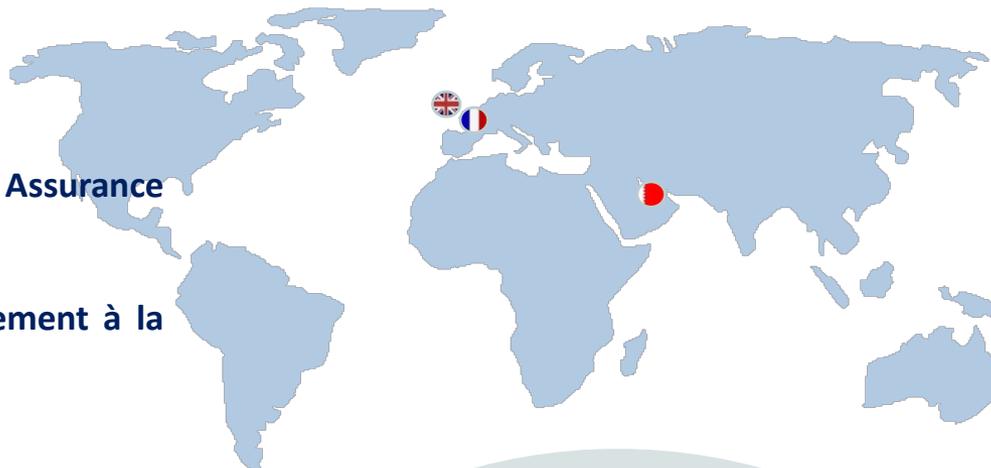
Key features & figures of islamic finance in Morocco

Boubkeur AJDIR

Directeur Business Zone francophone, IFAAS Group

EN QUELQUES MOTS

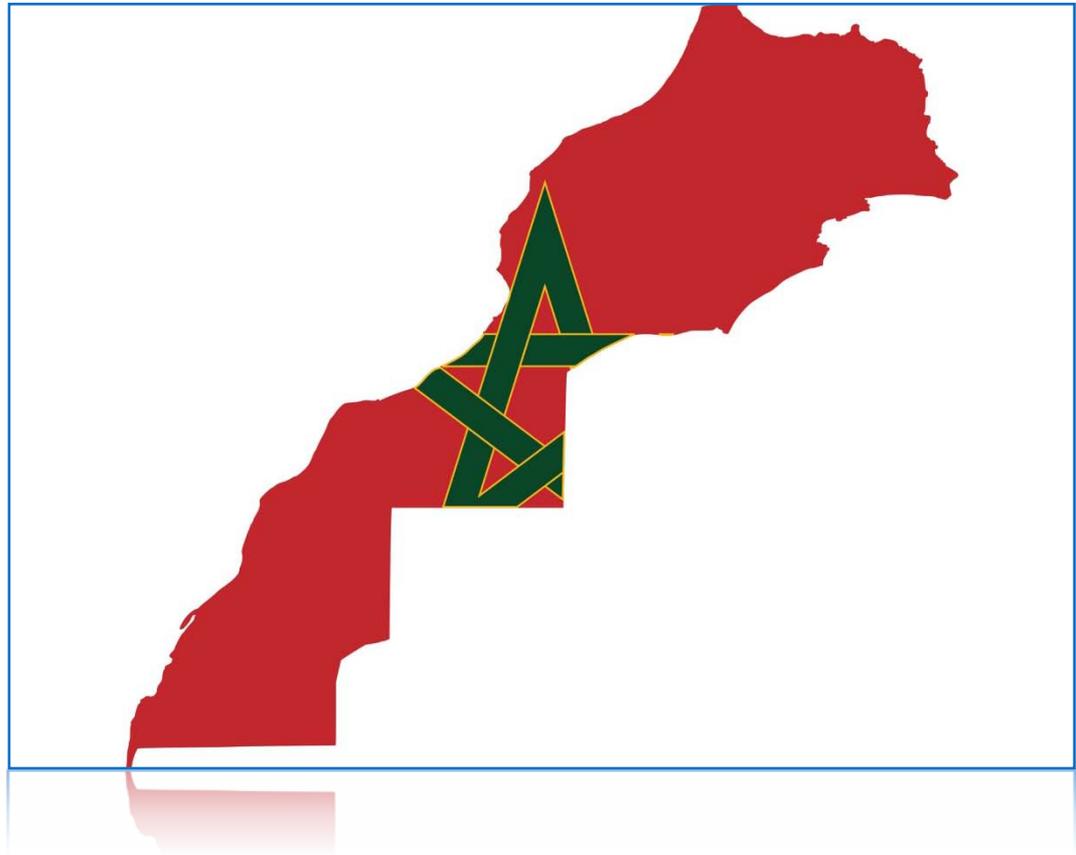
- ▶ IFAAS: Islamic Finance Advisory & Assurance Services.
- ▶ Cabinet spécialisé et dédié exclusivement à la finance islamique créé en 2007.
- ▶ 3 Bureaux: UK, France, Bahrain.
- ▶ Plus de 40 clients institutionnels.
- ▶ Des projets dans 16 pays différents.
- ▶ Des clients dans 4 continents.
- ▶ Plus grande part de marché en Europe et en Afrique.
- ▶ Plus de 100 produits financiers islamiques développés.
- ▶ Les cadres réglementaires de 12 pays analysés
- ▶ Des études de marché sur la FI en France, au Royaume-Uni, Amérique Centrale, au Maroc, en Belgique et à Oman
- ▶ Au Maroc : déjà sur de nombreux projets



AGENDA

1. Un mot sur IFAAS
2. Les « ingrédients » de la finance islamique
3. Quelques chiffres clés du Maroc

IFAAS



LES INGRÉDIENTS DE LA FINANCE ISLAMIQUE AU MAROC

QUE FAUT-IL POUR LA FI ?

- De la pédagogie, de la pédagogie... et encore de la pédagogie
 - Des conférences et des publications
- Une infrastructure financière :
 - Un marché interbancaire
 - Des assureurs
 - Un marché financier
 - Equity
 - Real Estate
 - Matière première
 - Obligataire
- Une cadre réglementaire
- Un cadre fiscal FAVORABLE ? ou à minima **NEUTRE**

QUE FAUT-IL POUR LA FI ?

- Un marché *retail*, donc des consommateurs
 - La liquidité, élément crucial et structurant d'un marché FI durable
- Un marché *wholesale*, donc des grandes entreprises et des grands projets
 - Des émetteurs, des banques d'investissement
- Des ressources humaines
 - Sur tous les métiers **directs et indirects** de liés à la finance :
 - Spécialiste du droit, fiscalité, **les scholars**
 - Risk Manager, IT...
 - Comptable, Marketing ...
 - DAF ...
- Une volonté politique forte ou des acteurs privés audacieux ?

LES ATOUTS DU MAROC

- Sa position géographique, aux portes de l'Afrique
- Son infrastructure financière et une « très légère » avance sur ses voisins en matière de FI
- Ses banques (plutôt solides) avec développement local et continental
 - Selon une étude du conseil de la concurrence mars 2013 « *Le secteur bancaire marocain est bien organisé. Il est régi par un cadre législatif et réglementaire complet, inspiré des meilleures pratiques internationales (régulation prudentielle, supervision bancaire, dispositifs de gestion des risques, réglementation Bâle 2/3, normes IFRS...) et disposant d'une solidité financière reconnue (à fin 2011, le ratio Tier 1 des banques au Maroc s'est établi sur base consolidée à 9,8% et le ratio de solvabilité global à 12,4%), permettant de faire face, en période de crise internationale, aux exigences de sécurité financière de plus en plus croissantes.* »
- Sa future Place Casa Finance City



LES ATOUTS DU MAROC

- Son pôle industriel
- Ses matières premières :
 - Secteur minier : or, argent, cuivre, cobalt, plomb, zinc
 - Sidérurgie
 - Phosphate
 - Ciment
 - Etc...



LES ATOUTS DU MAROC

- Ses universités
- Ses ports
- Ses projets d'infrastructure
- Son hospitalité
- Mais :
 - Il y a encore du chemin à parcourir
 - Et à **définir une véritable stratégie de développement pour être la capitale africaine de la finance islamique**

POUR ÊTRE UN VÉRITABLE HUB ?

L'EXEMPLE ANGLAIS

- La FI s'est installée dans les années 90
- Véritable stratégie déployée à partir de 2003 afin de se positionner en plate-forme de référence en Europe (Cf, discours 2006 de G. Brown ancien ministre des finances anglais, « create a level playing field in the economy, so that more and more "sharia compliant" financial products can be offered to British Muslim »)
- Réformes fiscales en 2003, 2005 et 2007
- Au total 22 banques proposent des produits « sharia-compliant », la finance islamique a démarré bien avant l'arrivée des banques islamiques
- Dont 5 banques 100% islamiques et 100% européennes (agrément FSA) :
 - 2004 : IBB première banque 100% retail
 - BLME, QIB Europe, Gatehouse Bank, EIIB
- 31 sukuk listés sur le London Stock Exchange (pour 19 milliard de dollars), 1 seule émission en 2010
- Un marché de commodities
- 7 exchange traded funds « sharia compliant »
- 55 institutions proposent des cours et de la formation
- 18 cabinets d'avocats proposent leur expertise en FI
- Plusieurs sociétés de conseil dédiés à la FI
- 1 société 100% Takaful (activité en stand by)

Sources des chiffres « le Guide professionnel de la FI, AGEFI et DII, 2010)

**Et pourtant à peine
2 millions de musulmans
vivent au Royaume-Uni**



QUELQUES CHIFFRES CLÉ DU MARCHÉ MAROCAIN

UNE EXPÉRIENCE EN FINANCEMENTS ISLAMIQUES DE PROJET, LA FI N'EST PAS UN SUJET NOUVEAU

Année	Projet	Méthode	Montant (\$ m)
2010	Jorf Lasfar port expansion	Istisnaa	80
2010	Rural Electrification	Istisnaa	65,6
2009	Al Quneitrah Housing	Islamic finance ??	53,5
2009	Al Quneitrah power station	Islamic Finance	197
2007	Mohammedia Gas Turbine	Istisnaa	189
2005	Marakech-Agadir Highway	Istisnaa	106,2

Source OGB « The Report, Morocco 2013 »

QUELQUES CHIFFRES CLÉS

Tableau de Board BAM (juin 2012) :

- Nombre d'établissements de crédit et organismes assimilés : 86
 - Banques : 19 dont 6 banques cotées
 - Sociétés de financement : 36 dont 18 de crédit à la consommation et 1 seule dédiée exclusivement aux produits alternatifs
 - Banques offshore : 6
 - Associations de micro-crédit : 13
 - Sociétés intermédiaires en matière de transfert de fonds : 10
- Réseau :
 - Au Maroc : 5 263 agences, soit un guichet pour 6.100 habitants.
 - A l'étranger : 19 filiales, 75 agences et succursales et 57 bureaux de représentation.
- Effectif des établissements de crédit et organismes assimilés : 42.000 environ.
- Taux de bancarisation 55%

En 2011, avec un PNB de 35,6 MMAD (38,6 en 2012) et un total bilan de 971 MMAD le secteur bancaire occupe une place relativement importante dans l'économie nationale (107% du - PIB)

MARCHÉS FINANCIERS

Marché boursier

- Total capitalisation boursière : 445 M MAD (52 M USD)
- Nombre de sociétés cotées : 78, dont 52 éligibles au filtre sectoriel sharia
- Nombre de sociétés de bourse : 17

Marché de la gestion d'actifs

- Actif net sous gestion : 231 M MAD (26 M MAD)
- Nombre d'OPCVM : 350
- Nombre de société de gestion : 19



LE MARCHÉ BANCAIRE RETAIL

- On sait que l'attrait des marocains pour la FI est important:
 - 97% (79% très intéressées, 19% plutôt intéressées) par les produits de la finance islamique
 - 94% par les produits d'épargne
 - 88% par des produits de financement
- L'expérience « Produit alternatif »:
 - 9% seulement des personnes connaissent les produits alternatifs
 - L'offre est trop limitée « mourabaha »
 - L'absence de communication
 - L'absence de label « sharia-compliant »
 - Les frottements fiscaux
- Concentration du secteur bancaire VS cannibalisation : Y a-t-il un risque de cannibalisation du marché ?

POUR ÊTRE CHAMPION DU MAROC ?

LES DEFIS POUR
UN NOUVEL ENTRANT



SUCCESS

**DIMENSION
STRATEGIQUE**

**DIMENSION
STRUCTURELLE**

**DIMENSION
REGLEMENTAIRE
&
AUTORISATION**



IFAAS UK

Faraday Wharf
Holt Street
Birmingham B7 4BB
TEL : + 44 (0) 844 482 1941
FAX : +44 (0) 844 482 1951
Email: info@ifaas.com

IFAAS France

Tour ARIANE
5, place de la pyramide
92 088 Paris - La Défense
TEL : + 33 (0) 143 607 469
Fax: +33 (0) 179 757 421
Email: contact@ifaas.com

IFAAS Bahrain

Level 22 -West Tower Building
Bahrain Financial Harbour
Manama
TEL : + 973 175 028 76
Fax: +973 175 030 30
Email: info@ifaas.com

www.ifaas.com

IFAAS

ISLAMIC FINANCE ADVISORY & ASSURANCE SERVICES

MERCI DE VOTRE ATTENTION

boubkeur.ajdir@ifaas.com